



Hôpital Moulins - Extérieur

# Centre Hospitalier de Moulins Yzeure - Une architecture innovante en harmonie avec son environnement

Le Centre Hospitalier de Moulins Yzeure a inauguré en janvier dernier le Pôle Médico-Technique et Logistique (PMTL), ainsi que le Pôle Energies de l'Hôpital de Demain, conçu et réalisé par l'agence d'architecture Chabanne + Partenaires, spécialiste des équipements complexes dans le domaine de la Santé. D'un ensemble de 8000m<sup>2</sup>, ces deux nouveaux pôles du CH comprennent la pharmacie, le laboratoire, le magasin central, l'unité centrale de production culinaire, l'unité de préparation des anticancéreux, une logistique relais, une plateforme déchets et le pôle Energies. L'objectif du projet Hôpital de Demain du CH de Moulins Yzeure est de repenser l'offre de soins pour les 15 à 20 ans à venir. L'organisation plus performante et les équipements plus ergonomiques doivent permettre une économie sur les charges de l'établissement. Un effort particulier a été porté sur le développement durable, tant pour le chantier, que pour les organisations et les fonctionnalités.

Entretien avec **Louisa Djaffri**, architecte et chef de projet, **Olivier Huyghe**, Directeur Développement Santé, et **Gerald Berry**, Architecte associé et chef du pôle Santé



**Le Pôle Médico-Technique et Logistique (PMTL) et le Pôle Energie du Centre Hospitalier de Moulins Yzeure ont été inaugurés le 20 janvier dernier. Dans quel cadre s'inscrivent ces deux opérations ?**

Ces opérations s'inscrivent dans le cadre du projet de nouvel hôpital de Moulins Yzeure. La création de ces pôles a pour but de regrouper au sein d'un bâtiment unique les différentes installations jusqu'à présent éparpillées sur l'ensemble du site et d'offrir un nouvel équipement logistique au centre hospitalier. Le

plan directeur global, appelé « Hôpital de Demain », regroupe les plateaux médico-technique et logistique, déjà construits, le pôle d'hospitalisation et de consultations en lien directe avec l'existant, dont la construction est prévue dans un deuxième temps.

**Quelles étaient les grandes lignes de la première phase ?**

Cette première phase représente environ 8.000m<sup>2</sup> de construction et comprend la pharmacie, le laboratoire, le magasin central, l'Unité Centrale de Production Alimentaire (UCPA), l'unité de préparation des anticancéreux, la lingerie relais, la plateforme des déchets et le pôle énergie. Notre parti pris sur l'opération visait à offrir une visibilité similaire au PMLT et aux nouvelles unités d'hospitalisation de l'hôpital. Ainsi, les structures supports, comme la pharmacie ou la cuisine, sont anoblies. Les cours logistiques ne sont pas visibles depuis les façades mais chaque bâtiment à une vue donnant sur la rue principale.

### **Comment votre expérience dans les équipements de santé complexes vous a-t-elle permis d'appréhender ce projet ?**

L'expérience des projets complexes, c'est avant tout une mécanique interne à l'agence et des process structurés. Grâce à nos nombreuses expériences dans le domaine de la santé, nous connaissons, pour l'ensemble du domaine hospitalier, les trames permettant une gestion optimale de l'ensemble des installations. Par cette trame, nous parvenons rapidement à définir un programme pleinement conforme aux demandes de la maîtrise d'ouvrage. Il faut comprendre l'attente sous le programme. Sur ce dossier, la difficulté principale était le caractère assez restreint du site hospitalier. Nous avons choisi la superposition, un exercice particulièrement difficile pour des fonctions supports mais efficace en terme de fonctionnalité et de coût global. Ainsi, pour ce bâtiment dédié à la logistique, nous avons plusieurs secteurs superposés sur différents niveaux. Ces services ont des besoins spécifiques en matière de dimension, de fluides et de structure. La pharmacie, par exemple, nécessite des espaces de stockage particulièrement importants, de même que la cuisine. Certains locaux de production ont également besoin d'une lumière naturelle très présente. Ces contraintes et ces besoins conjugués à une logique verticale imposée par l'exiguïté du site ont largement complexifié l'opération. Mais ont aussi orienté notre choix d'organisation pour favoriser l'efficacité globale du site.

### **Pour quelle raison ce bâtiment a-t-il été implanté à l'ouest du site hospitalier ?**

Cette implantation a été choisie afin de permettre des liaisons optimales entre les structures bâties dans le cadre de la deuxième phase du projet « hôpital de demain ». Le PMLT devait cependant rester connecté au futur centre hospitalier et proposer des cours logistiques directement accessibles depuis l'extérieur. Grâce à la superposition des fonctions et la déclivité du terrain nous avons organisé le site avec 2 cours logistiques distinctes répondant aux besoins d'activités différentes. Par cet emplacement, nous

valorisons la fonction logistique grâce à une grande façade Est offrant au personnel du bâtiment des vues extérieures intéressantes sur le futur hôpital et sur le site. Longeant l'un des axes de circulation majeurs de Moulins, l'esthétisme du bâtiment a été travaillé pour offrir au site un bel édifice en entrée de ville.

### **Comment conserver une échelle humaine dans le cadre d'un projet marqué par une grande verticalité ?**

Les volumes au-dessus du soubassement ne font pas plus de deux ou trois niveaux et permettent à la structure de maintenir son échelle humaine. De même, cette échelle peut être trouvée par les terrasses intégrées au bâtiment. L'hôpital est un marqueur urbain important et un bâtiment public emblématique pour une ville. Il lui faut donc affirmer sa présence, sans pour autant dominer excessivement son environnement. Notre réponse architecturale propose un bâtiment unifié offrant aux installations des pôles techniques et logistiques une identité visuelle similaire à celle d'une aile d'hospitalisation de l'hôpital.

### **Quels repères vous ont permis d'intégrer ces pôles dans leur environnement ?**

Ce complexe logistique intègre une rue très spécifique représentant une des connexions importantes du site hospitalier avec Moulins. Dans le cadre du projet d'« hôpital de demain », la maîtrise d'ouvrage inclus la déconstruction d'éléments existants. Une fois ces structures supprimées, le bâtiment logistique bénéficiera d'une présence renforcée. De ce fait, nous avons privilégié une architecture urbaine avec une façade principale donnant sur une artère majeure de la ville de Moulins. Cette façade est largement dégagée puisque, devant elle, s'étend une zone de stationnement. Pour renforcer cette mise en lumière du bâtiment, le hall d'entrée est une longue façade vitrée en rez-de-chaussée. À la manière de commerces de ville, elle anime l'espace urbain et est élargie pour profiter au maximum de l'animation de la ville en vis-à-vis.





### Comment définiriez-vous l'architecture rythmée ?

C'est l'animation horizontale et verticale d'un bâtiment par des remplissages, des pauses et des matériaux ou colories différentes qui le rendent unique et lisible. Pour le PMTL nous avons choisi un socle unitaire avec, en rez-de-chaussée, une partie opaque et un hall vitré. Sur ce socle viennent se poser quatre ou cinq éléments dissociés, rythmés par des césures verticales volontaires entre les bâtiments d'hospitalisation et les structures logistiques. Nous obtenons ainsi une animation tous les 40 à 50 mètres. Dans le cadre d'une architecture rythmée, le jeu des matériaux joue un rôle important. Pour ce projet, nous avons opté pour des encadrements blancs et des retraits de façade favorisant des nuances de couleur différentes. Pour amplifier cet effet de rythme, nous avons choisi d'unifier le bâtiment technique et logistique et les structures d'hospitalisations grâce à des identités visuelles très proches. Seules les terrasses du complexe médico-technique et logistique situées en R+1 et R+2 lui permettent de se différencier. Ces espaces sont essentiels pour offrir au personnel des zones de travail et de vie donnant sur la ville et baignées de lumière naturelle.

### Aviez-vous déjà eu recours à l'architecture rythmée pour d'autres projets ?

Chabanne + Partenaires se caractérise par son adaptabilité aux sites et aux demandes des maîtrises d'ouvrage. De ce fait, nous proposons systématiquement des approches et des projets très différents. Dans le cadre du projet de l'hôpital de Moulins Yzeure, nous avons choisi une architecture rythmée pour alléger la longueur du bâtiment et casser l'austérité que pourrait avoir une façade identique sur 200 à 300 mètres, peu en phase avec la

dimension humaine que nous souhaitons redonner aux hôpitaux. D'autre part, ce projet est situé en cœur de ville. Notre bâtiment est donc extrêmement urbain et doit être rythmée afin de s'intégrer efficacement dans son environnement.

### Quel a été votre travail sur les matériaux et les couleurs de façade ?

Nos équipes attachent une grande importance à la pérennité des bâtiments qu'elles conçoivent. Elles préfèrent sélectionner des matériaux durables pour des coûts de construction certes plus importants mais insignifiants au regard des réductions de dépenses entraînées en matière de maintenance. Nous avons donc privilégié un soubassement assez sombre dominé par une façade claire. Ainsi, nous obtenons une structure comme flottant dans le paysage. La façade donnant sur la rue principale a été dorée, placée en retrait et encadrée de matériaux blancs. Une façade arrière a été assombrie pour renforcer le contraste avec ces surfaces dorées et ainsi leur permettre de mieux ressortir dans le paysage. Pour les matériaux, nous avons retenu, pour le soubassement, un revêtement minéral composite assurant une grande pérennité et pouvant s'intégrer efficacement avec les façades vitrées du hall d'entrée en rez-de-chaussée. Pour les niveaux supérieurs, nous avons privilégié un revêtement en acier traité avec un blanc mat et sobre et une couleur dorée sur des éléments plus irisés apportant davantage de lumière et créant du contraste et donc du rythme. D'autre part, le métal est un matériau très durable et facile d'entretien. Ayant une résistance moins grande aux chocs qu'un revêtement minéral nous avons préféré le placer en partie haute du bâtiment.