



# Nouvel hôpital Robert Boulin : un nouveau tournant dans la riche histoire du CH de Libourne

Le Centre Hospitalier de Libourne est le fruit d'une longue et riche histoire. Au xx<sup>e</sup> siècle, l'établissement a connu deux épisodes marquants dans sa progression : une première reconstruction de l'hôpital inauguré en 1912 grâce au legs Sabatié puis les reconstructions des années 70 avec le monobloc Robert Boulin, inauguré en 1971 et le site de Garderose, ouvert en 1974. Stimulé par ces fortes impulsions, l'établissement a su se développer et rayonner sur un vaste territoire, aux confins de deux régions. Il est aujourd'hui l'un des principaux centres hospitaliers d'Aquitaine. Le CH de Libourne vient de connaître un nouveau tournant dans son histoire avec l'ouverture du nouvel hôpital. Cette opération d'envergure comprenait une reconstruction et une reconfiguration des activités d'hébergement de MCO du site principal de l'institution, Robert Boulin. Cette opération a permis le regroupement de toutes les capacités d'hébergement en hospitalisation complète et partielle, du plateau de consultations et de toutes les fonctions logistiques et techniques associées. Il s'agit de la plus importante opération architecturale sur le site Robert Boulin depuis le début des années 70. Une nouvelle ère débute donc pour le CH de Libourne avec un nouveau directeur, Christian Soubie qui a succédé durant le printemps à Michel Bruballa.

Présentation avec **Michel Bruballa**, directeur général jusqu'au printemps 2018, et le **Dr Jean-François Parizano**, président de la CME.



### Le Centre Hospitalier de Libourne...

L'établissement propose un large éventail d'activités et, notamment, 450 lits de Médecine-Chirurgie-Obstétrique (MCO), des services de psychiatrie, de moyen séjour, de réanimation et d'urgences. Il compte près de 100 lits de Soins de Suite et Réadaptation (SSR), plus de 300 lits d'EHPAD et 200 lits et places de psychiatrie. Libourne a toujours bénéficié d'une offre hospitalière très importante, voire clairement surdimensionnée. Il est en effet très rare de voir un hôpital d'environ 1200 lits pour une ville de 25000 habitants. Cette situation est principalement due à deux hommes : Etienne Sabatié et Robert Boulin. Le legs du premier a permis la construction de l'Hospice portant son nom en 1912, devenu depuis la Fondation Etienne Sabatié. Quant à Robert Boulin, maire de Libourne et Ministre de la Santé Publique en 1971, il assura l'inauguration du monobloc actuel, permettant ainsi à la ville de disposer d'une structure hospitalière forte et modernisée. En 1975, toujours député-maire de Libourne, il a également participé à l'inauguration de l'Hôpital Garderose dédié aux activités de psychiatrie, en

présence de Simone Veil, alors Ministre de la Santé. Dans le domaine de la psychiatrie, nous traitons une population répartie sur un territoire très étendu allant de Sainte-Foy-La-Grande à Blaye. Avec le Centre Hospitalier Charles Perrens de Bordeaux et le Centre Hospitalier de Cadillac, notre établissement fait partie des trois structures dédiées à la prise en charge psychiatrique de la population du territoire. Enfin, l'hôpital de Libourne se définit par sa proximité avec le CHU de Bordeaux, situé à 30km.

### Quelle est la situation de la démographie médicale sur le territoire ?

La ville en elle-même reste relativement attractive pour les professionnels de santé du secteur privé. En revanche, nous constatons une diminution de la démographie médicale en médecine générale et spécialisée dans les campagnes. Concernant le secteur hospitalier, comme la grande majorité des hôpitaux du pays, l'hôpital libournais est confronté à plusieurs problématiques liées à une chute de la démographie médicale plus ou moins importante en fonction des spécialités. La psychiatrie, l'oncologie et l'anesthésie représentent les trois défis majeurs de l'établissement. Sur ce point, la position géographique de l'hôpital est à la fois un avantage et un inconvénient. Cette implantation dessert l'établissement par sa grande proximité avec la métropole de Bordeaux et son offre de santé très compétitive marquée par une forte concurrence entre les secteurs public et privé. Cependant, son positionnement permet aussi à l'hôpital de disposer d'un vivier d'internes suffisamment important. Il peut ainsi attirer plus facilement de nouveaux praticiens.





© Atelier Philippe Caumes

### **Quel a été l'impact de la loi santé sur la politique médicale de l'établissement, notamment en matière de coopérations ?**

La coopération territoriale évolue de la meilleure des manières grâce à la création du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Alliance Gironde, incluant le CHU de Bordeaux. Plusieurs pistes de développement ont été étudiées avant d'opter pour le développement de ce GHT. La décision a été prise de former un axe fort entre le CHU de Bordeaux et l'hôpital de Libourne, les deux plus importantes structures hospitalières de Gironde. Nous souhaitons ainsi garantir au territoire une offre hospitalière particulièrement solide permettant l'irrigation des autres hôpitaux et le soutien de leurs activités. Dans ce contexte, le centre hospitalier de Libourne s'engage à renforcer les établissements du Nord-Est de la Gironde, parmi lesquels les hôpitaux de Sainte-Foy-La-Grande et Blaye. De plus, au regard du rayonnement du CHU Bordeaux, il apparaissait comme une évidence que les patients de l'hôpital de Libourne soient pris en charge par cette établissement de référence largement présent sur notre bassin. Cette collaboration renforcée avec le CHU, notre établissement de recours, va nous permettre de mieux assurer nos missions auprès des autres hôpitaux et de garantir la bonne desserte du territoire et l'optimisation du parcours du patient. Dans le cadre de notre direction commune avec l'hôpital de Sainte-Foy-La-Grande, nos équipes assurent, entre autres, des activités d'urgences et de SMUR, des consultations avancées et la fonction imagerie. Nos coopérations avec l'hôpital de Blaye impliquent le partage d'effectifs médicaux en cardiologie, pédiatrie et maternité et la mutualisation de la fonction blanchisserie, de l'information médicale et de l'imagerie médicale. L'hôpital de Libourne mène aussi une politique de coopération avec les acteurs de santé libéraux. La maison médicale de garde installée en 2014 compte trois médecins présents sur le terrain, à proximité directe du service d'urgence. En partenariat avec l'Agence

Régionale de Santé (ARS), nous avons également créé un centre de santé à Coutras. Nous entretenons aussi un projet de recrutement de médecins généralistes sur la ville de Sainte-Foy-La-Grande.

### **Comment s'est faite la mise en place de ce GHT ?**

Le GHT Alliance Gironde fait suite à une Communauté Hospitalière de Territoire (CHT) et poursuit son principe de regroupement des hôpitaux du territoire. Notre coopération évolue de manière satisfaisante malgré quelques inquiétudes chez les personnels des différents établissements. Ces questionnements souvent légitimes ont été efficacement gérés par les équipes de direction et de management. Nous avons fait savoir l'importance de la collaboration territoriale et du respect des missions de chacun comme principes fondateurs de notre groupement. Le CHU reste un membre particulièrement fort de ce GHT mais l'hôpital de Libourne demeure, lui aussi, au premier plan dans son développement, notamment grâce à notre président de CME, nommé à la tête du Collège Médical, et également grâce au maire de Libourne, devenu président du Collège des Elus. Ainsi, le lien entre les différentes directions et les présidents de CME est particulièrement étroit. La constitution de ce GHT nous a permis de mieux connaître nos organisations et nos pratiques respectives et de favoriser nos échanges. Le CHU va d'ailleurs nous soutenir dans notre projet de développement de l'activité de médecine nucléaire. Dans l'attente d'une possible ouverture de ce secteur à Libourne, le CHU a initié des échanges avec nos équipes pour développer conjointement nos activités de médecine nucléaire. Nous souhaitons ainsi répondre communément à une demande croissante des acteurs de santé privés du territoire. Parallèlement, nos relations avec le CHU nous ont permis de recréer une offre de prise en charge en neurologie.