



SANAE Architecture : une nouvelle Clinique à Neuilly

SANAE Architecture est spécialisée dans la conception de bâtiments sanitaires et médico-sociaux. Son équipe d'experts accompagne les opérateurs de santé sur tous types de projets immobiliers : restructuration, extension ou reconstruction sur site. L'agence veille en permanence à concevoir et réaliser des bâtiments esthétiques, fonctionnels, innovants et évolutifs dans une enveloppe budgétaire maîtrisée. SANAE Architecture a notamment conçu la nouvelle Clinique de Neuilly sur Seine, un nouvel établissement qui regroupera l'ensemble des activités de trois cliniques existantes en un ensemble unique plus fonctionnel et cohérent. L'excellence médicale de l'établissement et son implantation au cœur de Neuilly permettent d'assurer des soins médicaux de pointe dans un cadre aux prestations assurant confort et bien-être pour les patients, les accompagnants et le personnel. Sur ce projet de Neuilly, SANAE Architecture IdF a collaboré en études et en chantier avec les équipes d'ARTELIA.



Le projet de la clinique de Neuilly...

Arnaud Hirschauer: Il s'agit d'un projet exceptionnel à plusieurs égards. Il s'inscrit dans un site emblématique, contraint et revêtu des enjeux forts liés au rassemblement de trois cliniques en une seule marquant une nette modernisation de l'outil de travail

d'un très grand nombre de professionnels de santé. Enfin, il se caractérise par une dimension architecturale importante, un chantier d'ampleur et un investissement inhabituel pour un acteur privé.

Quels sont les enjeux de l'opération pour SANAE Architecture ?

A. H.: Après 40 ans d'expérience en conception d'établissements de santé privés, l'agence souhaitait se positionner sur ce projet de très grande ampleur pour une mission de maîtrise d'œuvre complète. Cette opération est désormais la plus importante et la plus complexe menée par nos équipes dans le domaine de la santé du secteur privé. La réussite du projet est donc d'une importance capitale.

Comment avez-vous utilisé la contrainte d'espace caractéristique du site pour développer une réponse innovante en matière de conception ?

A. H.: Le principal enjeu de conception est lié à la logistique qui est totalement invisible depuis l'extérieur. L'ensemble des activités logistiques sont souterraines, ce qui implique des réponses techniques adaptées, notamment pour la production et la gestion des fluides médicaux et le traitement de l'air des installations, et plus particulièrement des blocs opératoires. La gestion du stationnement a également été un enjeu important qui a cependant été traité assez classiquement. L'ensemble du rez-de-chaussée a été aménagé en parc et jardin et tous les espaces de stationnement sont enfouis.

Comment avez-vous allié l'excellence de la clinique et le confort souhaité par la maîtrise d'ouvrage ?

A. H.: Nous avons imaginé un hall de qualité avec des prestations haut de gamme marquant, dès l'entrée, la qualité de l'architecture du bâtiment. Pour les établissements de soins privés, nous privilégions

habituellement les sols souples pour les salles de bain. Pour ce projet, nous avons cependant opté pour du carrelage et du parement pierres afin de rehausser la qualité des espaces et des ambiances intérieures. Des prestations de qualité permettent ainsi un accueil de patients dans une ambiance de confort.

Quelle est la place de la lumière naturelle au sein de la clinique ?

A. H.: La lumière naturelle est omniprésente dans le bâtiment grâce à deux patios principaux et deux patios complémentaires. Les deux premiers servent d'éléments structurant pour l'ensemble des espaces qui se déploient autour d'eux pour profiter pleinement de la lumière naturelle, y compris certaines salles d'opération bénéficiant de vues sur l'extérieur. Les deux patios complémentaires, quant à eux, éclairent les locaux du rez-de-jardin partiellement enterré. Ces patios, apports de lumière participent à l'orientation des patients et des personnels, éléments de signalétique naturelle.

Comment s'est faite la collaboration avec les usagers du futur établissement ?

A. H.: Ce travail continu a été porté par la direction de l'établissement et se poursuit encore pour assurer que le projet réponde aux besoins de modernité de l'offre de soins et de l'accueil de la population. Tous les services de la future clinique doivent être à la pointe de la pratique. Des phases de validation et d'échanges avec l'assistant maître d'ouvrage et le futur exploitant impliquent les professionnels de la clinique afin que la vision des équipes soit prise en compte dans le projet architectural.

Quel bilan dressez-vous de la phase de conception de ce projet ?

A. H.: Il s'agit d'un projet passionnant par son caractère exceptionnel et complexe, notamment en raison des nombreuses modifications apportées permettant l'enrichissement des différentes phases de conception et au bénéfice de la qualité fonctionnelle et architecturale du bâtiment. Elles nous obligent, en tant que concepteurs, à régulièrement remettre en question notre réponse architecturale. La durée de l'opération impose une capacité à répondre aux adaptations du programme architectural pour s'assurer que le bâtiment livré soit cohérent avec les besoins de la population en matière d'accueil et de soins et avec les ambitions du maître d'ouvrage.







Le chantier

« La préparation, la communication et les relations humaines sont des éléments clés pour garantir la réussite d'un tel chantier »

Entretien avec **Philippe Matricon**, directeur de projet

Quelles ont été les problématiques identifiées dans le cadre du chantier de la clinique de Neuilly ?

Philippe Matricon : La problématique principale était la gestion de l'impact de la zone de travaux couvrant l'intégralité du site, notamment la gestion de l'ensemble des flux. Le chantier occupant l'ensemble du terrain, la contrainte la plus importante était de définir les moyens les plus adaptés pour mener à bien les opérations de construction malgré un manque d'espace. Pour ce faire, nous avons initié par un

phasage minutieux prenant en compte la réalisation d'une zone anticipée fournissant des espaces de stockage et d'approvisionnement aux entreprises. Nous avons également géré différents axes de circulation liés aux activités de construction, notamment les circuits d'évacuation des terres. Cette organisation entraîne un découpage assez prononcé des différentes zones de chantier pour assurer une synchronisation forte des opérations.



Comment gérer un chantier d'une telle ampleur dans un site urbain aussi contraint ?

P. M. : Il est important d'assurer une gestion quotidienne des opérations et de garantir une adaptation permanente des pratiques. Les flux doivent être anticipés pour assurer la fluidité du chantier malgré une rotation importante des véhicules lourds, des axes de voiries encombrées et des zones de stockage de camions à l'extérieur du chantier. Au lancement du projet, nous avons identifié la place de chaque prestataire et planifier les interventions des équipes impliquées pour avoir une vision claire de l'évolution du chantier. Ce travail majeur est réalisé en lien avec l'OPC, de l'agence A.I.A., en charge du planning et de l'ordonnancement des tâches des différentes entreprises.

Quelle est l'importance de la communication dans le cadre de ce projet ?

P. M. : La communication est essentielle et se fait avec les services administratifs de la ville, notamment pour informer la population des impacts des opérations sur le trafic et l'occupation de la voirie. Les riverains sont régulièrement informés de l'avancement des travaux. Nous souhaitons nous montrer parfaitement transparents quant aux évolutions du chantier pour rassurer la population environnante et encourager son adhésion au projet.

Quelles sont les prochaines étapes de l'opération ?

P. M. : Nous achevons le radier et terminons le premier bâtiment de la clinique dédié aux fonctions administratives. Nous poursuivons également nos efforts pour préserver la fluidité des opérations et maintenir le rythme satisfaisant du chantier malgré la complexité d'exécution et la promiscuité des travaux.

Quel premier bilan dressez-vous de l'opération de construction ?

P. M. : Le rythme des opérations est continuellement optimisé et les équipes présentes sur le terrain montrent une efficacité progressivement accrue. Ces progrès sont principalement dus à la bonne entente entre les entreprises de la construction et les acteurs de la maîtrise d'œuvre et de la maîtrise d'ouvrage. Nous travaillons de manière quotidienne avec les bureaux d'études Artelia, l'assistance à maître d'ouvrage ISMS et les entreprises présentes sur le chantier. La préparation, la communication et les relations humaines sont des éléments clés pour garantir la réussite d'un tel chantier et d'une telle opération.

