



## Hôpital Saint Philibert de Lomme : « l'une des premières réhabilitations énergétiques des façades dans le milieu hospitalier »

Le Groupement des Hôpitaux de l’Institut Catholique de Lille est un ensemble universitaire d’hôpitaux, de cliniques et d’établissements médico-sociaux. D’inspiration catholique et de gestion privée à but non lucratif, le GHICL participe pleinement au service public de la santé. En 2023, l’Hôpital Saint Philibert disposera d’une façade transformée, de nouveaux blocs opératoires et de locaux médicotechniques et d’hospitalisation réagencés. Quatre années auront été nécessaires pour accomplir ce projet, que l’on doit au travail réalisés par le mandataire G.O-Architecte, Egis (BET FACADES & TCE + MOEX + Elioth Ingénierie Façade), Becquart, IMPACT Acoustic et OMEGA ALLIANCE. Parmi les éléments les plus visibles, l’hôpital a réalisé la construction d’un nouveau bâtiment, qui accueille depuis le mois de mai 2022 un nouveau plateau techniques et certaines activités opératoires et interventionnelles dans un bloc de 16 salles. La rénovation des façades sera bientôt finalisée par le groupe Egis et sa marque associée Elioth Ingénierie Façade.

Propos recueillis auprès de **Nabil Drissi**, directeur interrégional des Hauts de France pour EGIS



### Pouvez-vous nous présenter le groupe Egis ?

**Nabil Drissi:** Créé en France en 1970, le groupe Egis est un bureau d’étude, leader français en ingénierie, en conseil et en montage d’opération, qui est aujourd’hui présent dans une centaine de pays. Environ 18 000 personnes travaillent à nos côtés, dont

10 000 en ingénierie et le reste en montage d’exploitation. Il y a deux ans, nous nous sommes fixé l’objectif de doubler notre chiffre d’affaires avant 2026. Actuellement 10<sup>e</sup> sur le marché européen, et 28<sup>e</sup> sur le marché mondial, nous souhaitons appartenir aux 10 premiers mondiaux. En ce qui concerne nos services d’ingénierie, nous intervenons dans de très nombreux domaines, tels que les secteurs hydrauliques, énergétiques, nucléaires ou encore ferroviaires.

## **Quelle expertise les équipes d'Egis apportent-elles aux établissements de santé ?**

**N. D.** : Egis intervient dans les deux domaines, de conseil et d'ingénierie. Notre expertise en conseil nous permet d'accompagner les établissements de santé dans la réalisation de schémas directeurs, dans la programmation de leurs besoins, ou dans la retranscription de leurs programmations et de leurs projets déjà établis. Lorsque nous apportons nos compétences en ingénierie, le concepteur traduit souvent la programmation ou le besoin émis par le maître d'ouvrage. Nous n'intervenons que dans l'un ou dans l'autre de ces domaines, car nous ne pouvons pas endosser simultanément les rôles d'ingénieurs et d'assistant du maître d'ouvrage. D'ailleurs, la santé représente une grande part de nos interventions (environ 35 % pour Egis Bâtiments Nord Est). Ce secteur d'activité suscite beaucoup d'enthousiasme chez nos ingénieurs car c'est un domaine de grande technicité faisant appel à beaucoup d'innovation.

## **Quels étaient les enjeux de l'opération de l'hôpital St Philibert de Lomme ?**

**N. D.** : Cette opération nous permet d'affirmer notre position d'entreprise leader dans le domaine hospitalier, et d'asseoir nos compétences dans la sphère privée. En effet, notre entreprise est beaucoup intervenue au sein d'hôpitaux publics mais le marché privé est plus difficile à intégrer, car nos clients hospitaliers privés n'ont pas entrepris de nouveaux projets depuis longtemps. Cette opération à Lomme est d'abord intéressante d'un point de vue technique car l'hôpital Saint Philibert a été l'un des premiers établissements de ce type à souhaiter

mettre en place des transstockeurs. Ensuite, les enjeux sont nombreux car nous devons apporter notre expertise de restructuration dans un milieu occupé et restreint, y prévoir la mise en place de technologies de haut niveau, rarement installées dans des hôpitaux publics, et respecter un délai très serré.

## **Quelles étaient les problématiques rencontrées et comment y avez-vous répondu ?**

**N. D.** : Les problématiques étaient de deux ordres : un haut niveau de technicité et l'intervention en site hospitalier en activité. L'hôpital dispose désormais de blocs opératoires dernière génération construits dans le nouveau bâtiment situé à l'entrée du site. L'installation de transstockeurs n'a pas été simple car c'était une première dans la région. La rénovation énergétique a nécessité le renouvellement des façades sans interruption de l'exploitation hospitalière.

De plus, toute l'opération a été conçue et conduite sans aucune interruption des activités hospitalières. En effet, la limitation de l'impact des travaux sur l'établissement est un point majeur de ce projet.

Nous devons quotidiennement nous adapter à l'existant et répondre aux sollicitations du corps médical au fur et à mesure de l'avancée des travaux. Nous améliorons et adaptons quotidiennement nos plans et modalités d'intervention en ce sens.

Concernant les façades, éléments principaux de la rénovation énergétique, nos équipes étaient accompagnées lors de la conception par l'équipe d'Elioth (pôle d'expertises Structure/Façade/Environnement).





### **Justement, quel a été le rôle d'Elioth sur cette opération ?**

**N. D.:** La marque Elioth, réunit notamment les experts de la filiale Egis Concept dans la construction des façades, des structures complexes (bois, charpentes métalliques, des verrières et d'autres éléments très spécifiques). Nous faisons appel à elle pour bénéficier de son expertise, notamment lors de nos interventions dans la réhabilitation et la rénovation des opérations hospitalières.

Des ingénieurs spécialisés travaillent pour cette marque sur différentes expertises, telles que l'expertise bois, les verrières et les façades dans le cadre des rénovations énergétiques des bâtiments avec l'ensemble de leurs complexités.

L'aboutissement de la phase de conception concernant l'Hôpital Saint Philibert a été particulièrement difficile à atteindre, mais les ingénieurs Egis bâtiments Nord Est et d'Elioth ont étudiés et proposés sept variantes pour maximiser le gain énergétique et de respecter le budget alloué à ce projet.

### **Comment vous êtes-vous organisés sur ce chantier en site occupé ?**

**N. D.:** Nous avons imaginé l'organisation du chantier sur le site occupé dès la conception du projet. Une trame de chambre verticale a été mise en place afin de disposer d'une vingtaine de chambres libres à intervertir en fonction des travaux. Nous avons d'abord effectué les travaux extérieurs pour ne pas trop impacter le fonctionnement de l'établissement et le bien-être des patients.

Un travail minutieux de planification a été entrepris par notre service de pilotage. Nous avons donc réussi à optimiser le délai global de l'opération, et trouvé l'organisation optimale conjointement avec les entreprises et le service technique de l'hôpital. Par exemple, nous avons dû gérer les flux pour permettre aux patients d'accéder aux chambres et aux ouvriers aux zones des travaux.

### **Comment s'est passée la collaboration avec le personnel de l'établissement et les concepteurs ?**

**N. D.:** Augustin Delesalle et Gérard Malesys ont été les porte-paroles du corps médical et de l'établissement durant la conception et l'interface entre les services les concepteurs constructeurs. Ils ont permis à l'ensemble du corps médical de choisir la conception de certains éléments. Nous avons néanmoins organisé des réunions spécifiques avec certains services, car il était important de les impliquer dans ce projet qui les concerne et de les sensibiliser aux inévitables nuisances liées aux travaux qui les attendaient.

La planification était un élément essentiel de la phase de travaux. Avant qu'ils ne débutent, nous avons présenté à l'ensemble du corps médical un planning général, la cinématique des travaux avec le fonctionnement global du site pendant les travaux.

### **Quel bilan dressez-vous de cette opération sur l'hôpital St Philibert ?**

**N. D.:** Cette opération intrigue de nombreuses personnes du secteur hospitalier qui souhaitent visiter l'Hôpital Saint Philibert réaménagé. Il s'agit en effet de l'une des premières réhabilitations énergétiques des façades dans le milieu hospitalier. C'est d'autant plus intéressant que les coûts de l'énergie ont très fortement augmentés. De nombreux bureaux d'études, entreprises ou hôpitaux publics souhaitent s'inspirer de ce projet. Le service des blocs opératoires du nouveau bâtiment est également très attractif grâce aux nouvelles technologies qui y ont été installées, pour les visiteurs qui ont l'ambition d'améliorer leur outil de travail. Nous sommes très satisfaits de cette opération car aucune remontée négative liée au fonctionnement du site n'a été portée à notre connaissance. Il semblerait que nous ayons satisfait les attentes des soignants et des patients, mais nous devons encore attendre quelques mois avant de dresser un bilan éclairé de cette opération.