



Montréal accueillera les JAS les 11 et 12 juin prochain - ©susanne2688 - stock.adobe.com

# Les Journées de l'Architecture en Santé à Montréal

*« Poursuivre la dynamique engagée et agir comme un incubateur d'idées dans l'univers de la santé au Québec »*

Après Menton (France) depuis 2019 et Bruxelles (Belgique) depuis 2023, la première édition des Journées de l'Architecture en Santé (JAS) à Montréal se tiendra les 11 et 12 juin 2024. Au Québec, la conception des hôpitaux et des établissements de santé a connu une évolution marquante ces dernières années. L'architecture hospitalière ne se limite plus à des structures fonctionnelles; elle est devenue une part intégrante de l'expérience des patients, des soignants et de la communauté. Le recentrage sur l'humanisation des espaces de soins crée des environnements propices au bien-être, à la guérison et à la convivialité. Engagé dans un programme ambitieux de rénovation et de reconstruction, le Québec est un véritable creuset d'innovations. Ce programme favorise les échanges pour faire évoluer la conception hospitalière, intégrant des innovations dans toutes les facettes des projets de santé, que ce soit le développement durable, l'attractivité ou la qualité des soins.

Le groupe de travail UAFS-Québec, issu de la commission « relations internationales » de l'UAFS, joue un rôle important dans la promotion de la qualité de l'architecture en santé. Il offre un espace d'échange entre les acteurs du domaine hospitalier, visant à adapter la conception aux évolutions technologiques, médicales et sociétales, tout en tenant compte des spécificités locales. Le succès de la journée du 19 septembre dernier au CRCHUM, avec la participation de plus de 15 établissements et divers acteurs du réseau de santé, a témoigné de l'intérêt croissant pour le partage et la réflexion sur les enjeux de la conception hospitalière au Québec. L'ambition des premières Journées de l'Architecture en Santé à Montréal est de poursuivre cette dynamique, en agissant comme un véritable incubateur d'idées pour l'avenir de la santé au Québec.



**Les 11 et 12 juin prochains se tiendront les premières Journées de l'Architecture en Santé à Montréal. Pourquoi était-il important d'organiser un tel événement d'échange et de rencontres ?**

**Christine Mimeault :** Les premières Journées de l'Architecture en Santé à Montréal marquent une étape clé pour le

Québec. Les discussions, initiées l'an passé en Belgique et à Menton, soulignent la préparation du territoire à accueillir cet événement au Québec. Motivée par une transformation majeure du réseau de santé, le Québec est au cœur d'une grande mobilisation et transformation pour moderniser les milieux de soins. Plusieurs chantiers de projets majeurs, de nouveaux hôpitaux sont en planification ou en réalisation. Dans ce contexte, le Québec s'est engagé dans un programme ambitieux de rénovation et de reconstruction de ses infrastructures. Le ministre de la Santé, Christian Dubé, a lancé un ambitieux plan pour rénover les infrastructures vieillissantes et améliorer l'efficacité du réseau tout en conservant une approche centrée sur l'humain. Ces journées offriront une plateforme idéale pour discuter de l'innovation, de la durabilité, de la qualité des constructions et des expériences des utilisateurs, tout en tenant compte des spécificités du contexte québécois. Cet événement est crucial pour faire avancer les pratiques en architecture hospitalière, bénéficiant tant aux patients qu'aux professionnels de santé.

**Quelles sont vos attentes pour cette première édition ?**

**C. M. :** Le groupe de travail UAFS-Québec se donne pour mission de mobiliser les acteurs impliqués. Nous avons d'ailleurs tenu avec succès une première journée d'échanges et de discussions le 19 septembre dernier avec plus de 15 établissements représentés, avec des directions générales, des directions techniques, des cliniciens, des patients partenaires et des architectes ainsi que des représentants du ministère de la Santé et Services sociaux ou encore de la Société québécoise des infrastructures. Cette mobilisation a démontré l'intérêt des principaux acteurs du réseau pour avoir un terrain de partage et de réflexions sur les enjeux de la conception hospitalière au Québec. L'ambition de ces premières Journées de l'Architecture en Santé au Canada, est de poursuivre la dynamique engagée et d'agir comme un incubateur d'idées dans l'univers de la santé au Québec. La mission : bâtissons ensemble les environnements de soins de demain !

**Sentiez-vous qu'un événement de partage et de rencontres d'une telle envergure manquait au Québec ?**

**C. M. :** Beaucoup des acteurs de l'hôpital de demain ressentaient le besoin d'un événement de partage comme celui-ci. Les différents professionnels du domaine, comme les architectes, ingénieurs, gestionnaires, cliniciens et gérants-constructeurs assistent à leur congrès respectif. En les rassemblant, ensemble, nous favorisons une approche pluridisciplinaire pour atteindre un objectif commun : la construction efficace d'un hôpital ! Cette collaboration renforce nos expériences et maximise notre impact collectif. C'est une véritable valeur ajoutée pour le Québec !



Centre des Sciences, théâtre des premières JAS de Montréal - ©Miguel Legault



## Quels sont les défis et les enjeux majeurs que vous rencontrez sur le territoire du Québec ?

**C. M. :** Il existe plusieurs défis majeurs auxquels le Québec est confronté en matière de santé comme la modernisation de nos infrastructures hospitalières due à la vétusté de nos hôpitaux actuels, l'explosion des coûts dans le domaine de la construction et des délais de construction exacerbés par la pandémie et les difficultés d'approvisionnements. Il faut s'adapter et être agile face à l'évolution rapide des nouvelles technologies et la place de la robotisation et l'utilisation de l'intelligence artificielle dans nos milieux de soins. Ces enjeux, similaires à ceux d'autres pays, sont renforcés par une demande croissante de soins due à une population vieillissante. En réponse, nous réévaluons la fonction de nos hôpitaux pour prioriser les soins de proximité et humaniser davantage les services. D'un autre côté, la pénurie de main-d'œuvre et la nécessité d'impliquer plusieurs parties prenantes, dans les décisions architecturales constituent des défis constants. Nous faisons également face à de nouveaux pathogènes, qui soulignent la nécessité de concevoir des infrastructures durables et bien adaptées à d'éventuelles pandémies. Ces enjeux sont aussi de belles opportunités pour imaginer et concevoir des hôpitaux plus adaptés aux défis actuels.

## En tant que DG adjointe du CHU de Québec Université Laval, quels sont les défis spécifiques que vous rencontrez dans la planification et la mise en œuvre de projets d'architecture en santé ?

**C. M. :** À titre personnel, j'assure la cogestion et la direction d'un projet de construction hospitalière de plus de 2,2 milliards de dollars. Ceci nécessite une collaboration étroite avec la Société de gestion des infrastructures, le gouvernement, le ministère de la santé et le CHU. Ce projet, débuté il y a plus de 10 ans et approuvé en 2016, implique une planification et des adaptations constantes face à des défis comme le changement technologique et les innovations. La pandémie nous a aussi poussée à intégrer des modifications spécifiques pour un hôpital adapté aux nouvelles exigences sanitaires. Le processus, étendu sur près de dix ans, exige de naviguer dans un environnement complexe, en interaction avec divers paliers gouvernementaux et parties prenantes, tout en maintenant un équilibre entre qualité, risques, contrôle des coûts et des délais. L'objectif reste de construire un établissement qui répond aux besoins des patients et s'intègre harmonieusement dans son quartier sans imposer un impact disproportionné. La gestion des risques et l'équilibre des contraintes sont essentiels pour assurer la continuité et l'efficacité du projet malgré les fluctuations du marché et les changements de personnel.

## Comment les journées de l'architecture en santé peuvent-elles aider à répondre à ces défis ?

**C. M. :** Les Journées de l'Architecture en Santé représentent une plateforme essentielle pour le partage de connaissances pluridisciplinaires, réunissant cliniciens, ingénieurs, architectes, gestionnaires, dirigeants et constructeurs. Ces échanges sont un moyen de favoriser la modélisation de nos futurs projets architecturaux, en plaçant les patients au cœur des décisions. Cette manifestation représente une aventure intellectuelle et collective qui contribue à l'évolution de l'architecture et à l'amélioration de la santé publique, notamment par l'inspiration au changement. Le Québec est reconnu pour ses soins inclusifs et son excellence en clinique et recherche, et offre un modèle d'engagement et d'innovation pour nos collègues de la francophonie. Les JAS aspirent à offrir une expérience enrichissante et stimulante qui ne peut qu'aider à nous élever collectivement.

## Quelle est votre vision de l'hôpital du 21<sup>e</sup> siècle ?

**C. M. :** Au cours de ces dernières années, nous avons assisté à une évolution remarquable dans la conception des hôpitaux et des établissements de santé au Québec. L'architecture hospitalière n'est plus simplement une question de structures froides et fonctionnelles, mais elle devient une véritable composante de l'expérience des patients, des soignants et de la communauté dans son ensemble. Nous souhaitons intégrer des éléments comme plus de lumière naturelle et l'accès à la nature pour favoriser la qualité de vie à l'hôpital. En rendant l'environnement confortable pour les patients, ce sont aussi les conditions de travail du personnel et l'attractivité qui sont favorisées. Par ailleurs, de nos jours, la technologie joue un rôle clé. L'automatisation et la robotisation transforment les soins, mais nous insistons pour maintenir une relation humaine forte. Même avec l'augmentation de la technologie, les interactions humaines doivent rester - et restent - au cœur de nos préoccupations. Cela passe par l'intégration d'œuvres d'art et d'éléments architecturaux qui brisent l'impression traditionnelle d'un hôpital. Nous nous efforçons de trouver un équilibre entre technologie avancée et soins centrés sur l'humain, dans un environnement qui favorise le bien-être tant médical que social et culturel. Certes, l'environnement médical prend une place importante, mais la dimension humaine se doit d'être notre priorité !



CHU de Québec – Université Laval qui accueillera les Visites Hospitalières du lundi 10 juin - ©Stephane Groleau



©Faust Favart