



## Arnaud Robinet

*« La modernisation du CHU était impérative. »*

Propos recueillis auprès d'**Arnaud Robinet**, maire de Reims

### Quelle est la place du CHU dans le plan d'attractivité du Grand Reims ?

**Arnaud Robinet:** Le CHU de Reims est le premier employeur de la ville. Son rayonnement s'étend même au-delà des limites de la ville et du Grand Reims, notamment dans le cadre du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT), où il influence également les Ardennes, la Meuse, et la région du sud des Hauts-de-France. À Reims, deux grandes structures contribuent significativement à l'attractivité dans le domaine de la santé : le CHU et le secteur privé, représenté par la clinique Courlancy, l'une des plus importantes cliniques de France. Cette dualité assure une offre de soins relativement vaste sur le territoire.

### Pourquoi un établissement hospitalier tel qu'un CHU joue-t-il un rôle prépondérant dans le développement et l'attractivité d'une grande métropole ?

**A. R.:** La présence du CHU est tout d'abord fondamentale en matière d'aménagement urbain. Autour de l'hôpital, de nombreuses structures se créent, telles que des écoles, des logements et d'autres établissements dans le domaine de la santé. Cette dynamique contribue à

façonner le visage de la ville et à répondre aux besoins de sa population. Le CHU représente également un outil majeur d'aménagement de la mobilité. Sa localisation stratégique et ses infrastructures influencent les schémas de déplacement et d'urbanisation de la région. Ensuite, en tant que deuxième ville de la région Grand Est, Reims attire un grand nombre de personnes grâce à son CHU, même celles qui ont un autre hôpital plus proche de leur domicile. De surcroît, la venue des patients au CHU s'accompagne souvent de leur famille, ce qui stimule l'économie locale, notamment dans les secteurs de l'hébergement et de la restauration.

Le CHU impacte également positivement l'économie de la région en faisant appel à des entreprises locales pour ses travaux de construction, de rénovation et d'entretien. Il constitue donc un acteur économique majeur au-delà de sa mission sanitaire. Enfin, la collaboration avec l'Université de Champagne-Ardenne est d'une importance capitale pour la formation, la recherche et l'innovation dans le domaine de la santé. Cette synergie renforce l'attractivité de la ville en tant que pôle universitaire et médical.

**Le fil rouge de notre reportage concerne le projet NH qui va renforcer l'attractivité du CHU. En tant que maire de Reims, président du conseil de surveillance et président de la FHF, quels sont les enjeux de cet ambitieux projet ?**

**A. R.** : La modernisation du CHU était impérative et le projet de sa reconstruction a été discuté durant plusieurs années, sans forcément avoir concrétisé les sujets étudiés. L'ancienne directrice, Dominique De Wilde, et la directrice actuelle, Laetitia Micaelli-Flender, se sont fortement investies aux côtés des équipes médicales et des présidents successifs de la CME, ainsi que de l'ensemble des élus locaux. Il était crucial de renforcer les services hospitaliers publics sur notre territoire, d'autant plus face à la concurrence directe de la nouvelle et importante clinique Courlancy, située à quelques pas seulement de l'établissement. Il était donc primordial de doter notre ville d'un établissement public de qualité, capable de remplir pleinement ses missions de soins et de formation.

**Dans quelle mesure avez-vous soutenu et accompagné l'évolution du projet NH à la suite de la crise sanitaire ?**

**A. R.** : Notre implication a été significative au sein de la Fédération Hospitalière de France, notamment sur tous les projets d'investissements annoncés pour les CHU et les CH. Le gouvernement avait pris conscience il y a quelques années de la nécessité de moderniser les hôpitaux et d'améliorer la qualité de l'offre de soins en investissant dans les CHU. D'ailleurs, à la suite de la crise COVID, le Ségur de la santé a été lancé avec un plan d'investissement important.

Cependant, notre préoccupation actuelle réside dans le risque que bon nombre de ces projets ne se concrétisent pas en raison de l'inflation. De nombreux projets sont actuellement en attente ou ont été reportés, voire annulés. À Reims, nous avons eu la chance d'être dans une fenêtre de réalisation opportune pour le projet, celui-ci ayant été acté avant la crise de la COVID et tous les engagements ayant été pris. Cependant, cela n'a pas été sans difficultés. Lorsque le projet a été confirmé, de nombreuses discussions ont eu lieu avec l'ARS et d'autres instances gouvernementales, notamment concernant le nombre de lits. En effet, nous étions confrontés à une réduction prévue du nombre de lits, contre laquelle nous nous sommes battus avec le soutien de l'ancien directeur général de l'ARS. Finalement, nous avons obtenu une mobilisation de tous les acteurs de la santé pour garantir un nombre de lits suffisant, ainsi que des salles d'opération, ce que la pandémie a d'ailleurs confirmé comme nécessaire et légitime.

Lors de la visite présidentielle en avril 2021, peu après la crise COVID, le Président de la République a reconnu l'importance du travail accompli par les équipes du CHU de Reims et l'impact vital du CHU sur l'offre de soins dans une zone bien plus vaste que la ville de Reims. Il a annoncé un soutien financier supplémentaire d'environ 50 millions d'euros pour le CHU. Il est important de rappeler que la reconstruction du CHU se déroule en trois phases distinctes s'étalant sur 10 ans, représentant un investissement total de 554 millions d'euros. Cet investissement ne se limite pas à l'amélioration de l'établissement, mais contribue également à stimuler l'économie locale en faisant travailler des entreprises de la région.

**Dans quelle mesure le projet du CHU de Reims peut servir d'exemple pour d'autres établissements ?**

**A. R.** : Chaque territoire présente ses propres spécificités en matière d'offre de soins et de structure territoriale. Toutefois, l'exemplarité de Reims réside dans la volonté de collaboration entre les responsables

politiques, l'administration hospitalière et le corps médical. En effet, la reconstruction d'un hôpital ne peut réussir sans la participation active du personnel qui y travaille quotidiennement. Nous avons également inclus les représentants des usagers dans ce processus, car leur contribution est essentielle, notamment dans le cadre de la démocratie sanitaire. Nous avons en effet pu constater que d'autres projets à Reims, pour lesquels cette harmonie n'était pas présente, n'ont jamais abouti ! Grâce à une véritable collaboration de tous les acteurs, nous avons donc obtenu une décision politique de l'Etat pour la création de ce nouvel édifice, marquant ainsi la phase 1 du projet. La phase 2 est déjà en cours, en prenant toujours en compte les avis et les choix des équipes. La phase 3 consistera à la démolition d'un bâtiment pour créer un parking et des espaces verts.

**Comme nous l'avons écrit précédemment, vous êtes président de la FHF, quelle est votre vision de l'hôpital du xxie siècle ?**

**A. R.** : L'objectif primordial est que l'hôpital public assume son rôle de leader dans l'offre de soins sur l'ensemble du territoire et soit capable de coordonner cette offre. La modernisation de l'hôpital pour le xxie siècle constitue un enjeu central de nos réflexions. Au-delà de l'attraction des talents et des ressources humaines, l'hôpital de demain implique également l'intégration des nouvelles technologies, notamment l'intelligence artificielle. À Reims, nous avons d'ailleurs vu l'émergence d'un institut dédié à l'intelligence artificielle, qui prend de plus en plus d'ampleur. Il est cependant essentiel de reconnaître que rien ne saurait remplacer le lien humain et les relations entre un patient et son soignant.

L'hôpital de demain se positionne ainsi comme le pivot central des soins dans une région donnée, tout en jouant un rôle majeur dans la formation et la recherche médicale !





## Getinge France

# Votre partenaire de la conception à la réalisation de vos projets

L'expérience et l'expertise de Getinge **aident les maîtres d'ouvrage du secteur de la santé à atteindre une productivité accrue**. Getinge apporte ses connaissances et son savoir-faire dans **l'assistance globale de projet**.

### Un responsable de projet unique à vos côtés

Le responsable de projet coordonne les différents intervenants sur le chantier. Il est votre interlocuteur unique pendant toute la phase réalisation. Cela vous garantit un suivi personnalisé et une planification optimisée.

### Nos prestations incluent les éléments suivants :

- Étude, conception et réalisation des travaux articulés autour de nos solutions intégrées de cloisons modulaires
- Maîtrise d'œuvre intégrée aux travaux
- Gestion du planning
- Réseau de partenaires et de sous-traitants spécialisés
- Prestations tout corps d'états
- Intégration des équipements biomédicaux et des solutions IT



### Contact

Pierre-Jean Cosson

Responsable Commercial Infrastructures

pierre-jean.cosson@getinge.com

[www.getinge.fr](http://www.getinge.fr)

**GETINGE** \*