



Délégation du CH de Valenciennes en visite aux JAS de Bruxelles ©Faust Favart

# Centre Hospitalier de Valenciennes

## Regards croisés aux JAS de Bruxelles

Dans le cadre de la préparation de son Schéma Directeur Immobilier, projet de transformation majeure de 465 M€, le Centre Hospitalier de Valenciennes a envoyé une délégation aux Journées de l'Architecture en Santé à Bruxelles les 24 et 25 mars dernier. Objectif: s'inspirer des modèles hospitaliers européens les plus récents, valider certaines orientations stratégiques et nourrir la réflexion collective engagée depuis 2018. Les retours d'expérience partagés, la confrontation des points de vue et les visites d'établissements ont directement alimenté la vision d'un hôpital de demain: durable, modulable, ouvert sur son environnement et pensé comme un véritable lieu de vie. La délégation du Centre Hospitalier de Valenciennes, présente aux Journées de l'Architecture en Santé de Bruxelles, est revenue avec une moisson d'enseignements qui irriguent déjà ses réflexions stratégiques. Tous les participants s'accordent: la richesse des échanges et la diversité des projets présentés ont constitué un véritable catalyseur.

Propos recueillis auprès de **Khadija Ainaoui**, cadre supérieure de santé de pôle, **Sandrine Van Oost**, cadre supérieure de santé de pôle, **Nabil Elbeki**, chef de pôle, **Mathieu Ouali**, cadre administratif de pôle, **Julie Champion**, chargée de mission RSE et **Eline Gerome**, secrétaire générale du CHV.

### La force des rencontres et des idées

« Ce qui m'a marqué, c'est la qualité des échanges entre architectes, soignants, ingénieurs, maîtres d'ouvrage et industriels », souligne Khadija Ainaoui, cadre supérieure de santé de pôle. Une impression partagée par Sandrine Van Oost, qui décrit l'événement comme « un carrefour d'idées, d'expertise et de collaboration ». Pour Nabil Elbeki, chef de pôle, « la variété des présentations, alliant talents d'architectes et implication des soignants, a particulièrement enrichi les débats ». Mathieu Ouali, cadre administratif, insiste quant à lui sur la pluralité des projets, « de la programmation initiale jusqu'à l'exploitation de bâtiments récents », qui nourrit la réflexion sur les flux, la modularité et les retours d'usage.

### Les visites in situ comme révélateurs

La délégation a également été marquée par l'observation directe d'établissements. « Cette immersion nous a permis de mieux comprendre les étapes d'un projet, depuis le diagnostic des besoins jusqu'au résultat final », relève Khadija Ainaoui. Pour Sandrine Van Oost, voir des architectures intégrées à l'environnement avec des organisations médicales repensées fut particulièrement éclairant. Nabil Elbeki insiste sur « la dimension pragmatique » apportée par la visite de Saint-Luc. Julie Champion, chargée de mission RSE, a, de son côté, salué l'importance donnée aux enjeux environnementaux dans les projets observés.



Délégation du CH de Valenciennes en visite aux JAS de Bruxelles ©Faust Favart



Délégation du CH de Valenciennes en visite aux JAS de Bruxelles ©Faust Favart



### **Inspirations pour le Schéma Directeur Immobilier**

Tous sont venus chercher des repères pour les projets en cours au CH de Valenciennes. « Nous voulions observer les nouvelles tendances en architecture hospitalière : espaces ouverts, lumière naturelle, modularité, qualité de vie au travail », précise Khadija Ainaoui. Nabil Elbeki ajoute que ces échanges ont permis de « valider certaines orientations et découvrir des solutions novatrices déjà mises en œuvre ailleurs ». Julie Champion a, elle, exploré la question de « l'adaptation des bâtiments au réchauffement climatique », avec un intérêt marqué pour la production et le stockage d'énergies. Sandrine Van Oost souligne enfin que « les projets exposés l'après-midi nous ont donné des idées concrètes pour notre futur SDI ».

### **Complémentarité des regards**

La plus-value de ce type d'événement réside aussi dans la diversité des points de vue. « Cela permet de mieux comprendre les besoins et contraintes de chacun », note Khadija Ainaoui, qui met en avant l'ouverture internationale. « Rencontrer des architectes et hospitaliers de différents pays ouvre l'esprit sur le champ des possibles », confirme Nabil Elbeki. Pour Julie Champion, ces échanges mettent en évidence « la modularité et la capacité à imaginer les futures vies des bâtiments », tandis que Mathieu Ouali y voit « un gain de temps précieux dans les phases de conception et de validation ».

### **Échos aux problématiques locales**

Les retours d'expérience ont résonné avec les réalités valenciennoises. « Les espaces ouverts et lumineux, l'ambiance calme et végétalisée, les zones de détente... autant de solutions inspirantes », explique Khadija Ainaoui. Mathieu Ouali retient l'intégration de la nature dans les hôpitaux récents, tandis que Sandrine Van Oost met en avant « l'ouverture vers l'extérieur qui transforme l'hôpital en lieu de vie ». Pour Nabil Elbeki, l'organisation des flux reste un enjeu central, en particulier pour les soins critiques et les urgences. Julie Champion a, de son côté, bénéficié des échanges avec des experts en bâtiments durables, tandis que Mathieu Ouali a noté des « solutions concrètes pour la gestion fine des consommations énergétiques ».

### **Un réseau d'experts mobilisé**

La délégation a multiplié les échanges avec des profils variés : architectes spécialisés, designers, ingénieurs, experts en lumière naturelle ou en bâtiments durables. « Ces discussions nous ont confortés dans l'idée qu'une co-construction entre tous les acteurs est indispensable », affirme Nabil Elbeki. Pour Sandrine Van Oost, « le regard architectural complète fortement celui des soignants et des administratifs ».

### **Accélérateurs de décisions**

Tous s'accordent : de tels événements contribuent à sécuriser et accélérer la prise de décision. « Cela permet de valider des idées, d'en ajuster d'autres et d'éviter certaines erreurs », estime Khadija Ainaoui. « Les conférences donnent des arguments tangibles pour convaincre », ajoute Sandrine Van Oost. Pour Nabil Elbeki, ces rencontres « permettent de gagner en maturité et d'identifier plus rapidement des solutions ».

### **Un hôpital pensé comme lieu de vie**

Au moment de tirer les enseignements, le message est unanime. « L'hôpital doit être pensé comme un lieu de vie et non seulement comme un lieu de soins », résume Nabil Elbeki. Khadija Ainaoui insiste sur « l'importance de la lumière naturelle, du calme, de la végétalisation », quand Julie Champion met en garde sur « un usage du vitrage à équilibrer pour éviter la surchauffe ». Mathieu Ouali insiste sur l'intégration des exploitants dès la programmation, tandis qu'Eline Gerome, secrétaire générale du CHV, rappelle que « les bonnes idées retenues ont été transmises à l'AMAO pour intégration dans le cahier des charges ». Ainsi, la délégation est revenue de Bruxelles avec un socle commun d'inspirations et une conviction renforcée : c'est en conjuguant regards architecturaux, soignants, administratifs et environnementaux que l'hôpital de demain pourra être durable, humain et profondément ancré dans son territoire.